

Д.А. ЕНДОВИЦКИЙ, Н.П. ЛЮБУШИН, В.Ю. КАРПЫЧЕВ, Н.Э. БАБИЧЕВА

АРХИТЕКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

СОДЕРЖАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ
 ПРЕДМЕТ, ЦЕЛЬ, ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ
 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ
 МЕТОДИКИ ОПИСАНИЯ АРХИТЕКТУР
 АРХИТЕКТУРА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ
 ВИДЫ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ
 АРХИТЕКТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ
 РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ БИЗНЕС-АРХИТЕКТУРЫ
 ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
 СОДЕРЖАНИЕ ПОНЯТИЯ «БИЗНЕС-ПРОЦЕСС»
 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ
 ТИПЫ ПРОИЗВОДСТВА И ИХ ХАРАКТЕРИСТИКА



BOOK.ru
 ЧИТАТЬ ONLINE 

УЧЕБНИК

ОГЛАВЛЕНИЕ

Авторский коллектив.....	7
Предисловие.....	8
Глава 1. СОДЕРЖАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	10
1.1. Архитектура предприятия: предмет, цель, история развития.....	11
1.2. Взаимосвязь архитектуры предприятия с другими областями (дисциплинами), обеспечивающими совокупность знаний о предприятии.....	21
1.3. Организационно-правовые формы хозяйствующих субъектов и необходимость разработки архитектуры предприятия	23
1.4. Методики описания архитектур	28
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	56
<i>Тест</i>	57
<i>Темы рефератов, докладов</i>	59
Глава 2. АРХИТЕКТУРА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ АРХИТЕКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	60
2.1. Виды структур управления.....	61
2.2. Архитектура производственной структуры и инфраструктуры предприятия.....	65
2.3. Разработка модели бизнес-архитектуры и оценка эффективности организационных структур.....	71
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	83
<i>Тест</i>	83
<i>Деловая игра</i>	84
<i>Темы рефератов, докладов</i>	85

Глава 3. ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	86
3.1. Содержание понятия «бизнес-процесс»	86
3.2. Производственные бизнес-процессы: признаки и классификация.....	90
3.3. Принципы организации производственных бизнес-процессов.....	92
3.4. Типы производства и их характеристика	96
3.5. Организация производственных бизнес-процессов во времени.....	98
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	111
<i>Тест</i>	112
<i>Деловая игра</i>	114
<i>Темы рефератов, докладов</i>	114
Глава 4. РЕСУРСООРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД К АРХИТЕКТУРЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	115
4.1. Система показателей, используемых для характеристики предприятия	116
4.2. Содержание понятия «ресурсы» и их классификация.....	119
4.3. Производственные ресурсы и оценка эффективности их использования	121
4.4. Информационные ресурсы	134
4.5. Структура относительных показателей, характеризующих качественное и количественное использование ресурсов. Тип экономического развития производства	149
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	155
<i>Тест</i>	156
<i>Темы рефератов, докладов</i>	158
<i>Ситуационное задание</i>	159
<i>Задачи и пример решения</i>	159
Глава 5. ЭКОНОМИКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	165
5.1. Себестоимость бизнес-процессов	166
5.2. Традиционный и процессный подходы к оценке себестоимости учетных единиц.....	171
5.3. Содержание понятия «результат деятельности». Выручка и прибыль организации. Резервы и факторы повышения эффективности бизнес-процессов.....	178

5.4. Концепция жизненного цикла систем	182
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	196
<i>Тест</i>	197
<i>Темы рефератов, докладов</i>	198
<i>Ситуационное задание</i>	199
<i>Задачи и пример расчета</i>	199
Глава 6. АРХИТЕКТУРА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ	200
6.1. Понятие архитектуры информационных систем	201
6.2. Взаимосвязь архитектуры информационной системы и бизнес-архитектуры предприятия	205
6.3. Основные подходы к автоматизации предприятия	209
6.4. Автоматизированное управление ресурсами предприятия	219
6.5. Основные тенденции совершенствования архитектуры предприятия на основе современных информационных систем	231
6.6. Прикладной пример архитектуры информационной системы предприятия	241
<i>Вопросы и задания для самопроверки</i>	249
<i>Тест</i>	250
<i>Темы рефератов, докладов</i>	253
<i>Ситуационные задания</i>	254
Глава 7. МОДЕЛИРОВАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ	255
7.1. Принципы и методы моделирования архитектуры предприятия	256
7.2. Методология структурного анализа и проектирования SADT	259
7.3. Методология ARIS	273
7.4. Инструментальные средства поддержки моделирования архитектуры предприятия	287
<i>Задания для самопроверки</i>	289
<i>Тест</i>	290
<i>Темы докладов и рефератов</i>	292
Список литературы	293

Приложения	296
<i>Приложение 1.</i> Элементы алгебры n -матриц	296
<i>Приложение 2.</i> Современные концепции архитектуры предприятия.....	300
<i>Приложение 3.</i> Архитектура федерального предприятия «Таможенно-пограничная служба» (US Customs and Border Protection)» в государственных структурах США	305
<i>Приложение 4.</i> Формы объединения предприятий	310
<i>Приложение 5.</i> Функции, взаимоотношения, права и ответственность планово-экономического отдела	312
<i>Приложение 6.</i> Функции, взаимоотношения, права и ответственность финансового отдела	320
<i>Приложение 7.</i> Содержание типовых бизнес-процессов для коммерческих организаций	327
<i>Приложение 8.</i> Различные подходы к определению термина «ресурсы»	342
<i>Приложение 9.</i> Подходы к оценке зрелости	346
<i>Приложение 10.</i> Основные функции организации	349