

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ИЗМЕНЕНИЯМИ ПРИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ



А. Г. Ташкинов



E.LANBOOK.COM

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Раздел 1. Историко-методологический взгляд управления предприятием в ходе развития школ менеджмента	7
1.1. Исторические взгляды школ менеджмента при управлении проектами предприятия	7
1.2. Отличительные особенности традиционного управления от эффективного управления проектами	21
1.3. Теоретические аспекты управления проектами на предприятии.....	30
1.4. Теоретические аспекты управления изменениями в организации.....	48
Контрольные вопросы по разделу 1	54
Список использованной литературы по разделу 1	55
Раздел 2. Концепции управления проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия	58
2.1. Развитие методологии бережливого производства управления проектами на предприятии.....	58
2.2. Методический инструментарий бережливого производства на предприятии.....	65
2.3. Методика разработки и реализация проекта бережливого производства на предприятии.....	95
2.4. Развитие методологии активного производства управления проектами на предприятии.....	103
Контрольные вопросы по разделу 2	112
Список использованной литературы по разделу 2	112
Раздел 3. Управление проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия	115
3.1. Механизм управления предприятием в условиях цифровой трансформации	115
3.2. Процесс перехода на цифровую трансформацию предприятия.....	123
3.3. Развитие концепции «Цифровое производство Индустрии 4.0, фабрики будущего».....	131
3.4. Развитие концепции цифрового двойника	140
Контрольные вопросы по разделу 3	144
Список использованной литературы по разделу 3	144
Раздел 4. Интегрированный подход к управлению изменениями при цифровой трансформации предприятия	150
4.1. Формирование организационной культуры	150
4.2. Совершенствование организационной культуры предприятия через формирование организационного механизма	153
4.3. Практические примеры реализации проектов цифровой трансформации	161
4.4. Примеры выполнения практических заданий.....	172

Контрольные вопросы по разделу 4	177
Список использованной литературы по разделу 4	178
Заключение	181
Список литературы.....	182