

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ИЗМЕНЕНИЯМИ ПРИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ



А. Г. Ташкинов



E.LANBOOK.COM

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|--|------------|
| Введение | 5 |
| Раздел 1. Историко-методологический взгляд управления предприятием в ходе развития школ менеджмента | 7 |
| 1.1. Исторические взгляды школ менеджмента при управлении проектами предприятия | 7 |
| 1.2. Отличительные особенности традиционного управления от эффективного управления проектами | 21 |
| 1.3. Теоретические аспекты управления проектами на предприятии..... | 30 |
| 1.4. Теоретические аспекты управления изменениями в организации..... | 48 |
| Контрольные вопросы по разделу 1 | 54 |
| Список использованной литературы по разделу 1 | 55 |
| Раздел 2. Концепции управления проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия | 58 |
| 2.1. Развитие методологии бережливого производства управления проектами на предприятии..... | 58 |
| 2.2. Методический инструментарий бережливого производства на предприятии..... | 65 |
| 2.3. Методика разработки и реализация проекта бережливого производства на предприятии..... | 95 |
| 2.4. Развитие методологии активного производства управления проектами на предприятии..... | 103 |
| Контрольные вопросы по разделу 2 | 112 |
| Список использованной литературы по разделу 2 | 112 |
| Раздел 3. Управление проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия | 115 |
| 3.1. Механизм управления предприятием в условиях цифровой трансформации | 115 |
| 3.2. Процесс перехода на цифровую трансформацию предприятия..... | 123 |
| 3.3. Развитие концепции «Цифровое производство Индустрии 4.0, фабрики будущего»..... | 131 |
| 3.4. Развитие концепции цифрового двойника | 140 |
| Контрольные вопросы по разделу 3 | 144 |
| Список использованной литературы по разделу 3 | 144 |
| Раздел 4. Интегрированный подход к управлению изменениями при цифровой трансформации предприятия | 150 |
| 4.1. Формирование организационной культуры | 150 |
| 4.2. Совершенствование организационной культуры предприятия через формирование организационного механизма | 153 |
| 4.3. Практические примеры реализации проектов цифровой трансформации | 161 |
| 4.4. Примеры выполнения практических заданий | 172 |

| | |
|---|------------|
| Контрольные вопросы по разделу 4 | 177 |
| Список использованной литературы по разделу 4 | 178 |
| Заключение | 181 |
| Список литературы..... | 182 |