

Н. П. Бемяцкий



# БИЗНЕС- ЛИДЕРСТВО

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ПРЕДИСЛОВИЕ</b> .....	3
<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	5
<b>ГЛАВА 1. МЕНЕДЖМЕНТ И ЛИДЕРСТВО</b> .....	13
1.1. Управление и менеджмент.....	14
1.2. Менеджмент персонала.....	15
1.3. Управление персоналом и лидерство.....	17
1.4. Руководство персоналом.....	18
1.4.1. Понятие руководства персоналом.....	18
1.4.2. Системность подбора персонала.....	19
1.4.3. Системность методов подбора персонала.....	22
1.4.4. Источники приобретения персонала.....	26
1.5. Подбор персонала.....	27
1.5.1. Техника подбора персонала: методы и инструменты.....	27
1.5.2. Примеры подбора персонала.....	32
1.5.3. Выдвижение и ротация.....	35
1.5.4. Техника подбора управленческой элиты. Система методов «Assessment-Center».....	36
1.5.5. Практикум.....	42
1.6. Миссия.....	42
1.7. Взаимосвязь лидерства и менеджмента.....	57
<b>Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля</b> .....	60
<b>ГЛАВА 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЛИДЕРСТВА</b> .....	61
2.1. Особенности лидерства.....	62
2.2. Лидерство и власть.....	63
2.3. Эволюция лидерства на основе власти.....	68
2.4. Элементы лидерства.....	71
2.5. Концепция лидерства.....	74
2.6. Теория лидерских качеств.....	76
2.7. Ситуационные теории лидерства.....	79
2.8. Личностно-ситуативные теории лидерства.....	80
<b>Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля</b> .....	84
<b>ГЛАВА 3. ОСНОВЫ ГРУППОВОГО ЛИДЕРСТВА</b> .....	85
3.1. Понятие группового лидерства.....	86
3.2. Характеристика рабочих групп.....	89
3.3. Групповое лидерство на основе консенсуса.....	93
3.4. Групповое лидерство на основе внутренней интеграции.....	100
3.5. Групповое лидерство на основе организационной культуры.....	104
<b>Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля</b> .....	109
<b>ГЛАВА 4. ПРЕОБРАЗУЮЩЕЕ БИЗНЕС-ЛИДЕРСТВО</b> .....	111
4.1. Предпосылки преобразующего лидерства.....	112
4.2. Принципы преобразований.....	116
4.3. Механизмы преобразований.....	123
4.4. Особенности преобразующего бизнес-лидерства.....	126
<b>Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля</b> .....	134
<b>ГЛАВА 5. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ БИЗНЕС-ЛИДЕРСТВА</b> .....	135
5.1. Доверие.....	136
5.2. Влияние.....	137
5.3. Уважение.....	140
5.4. Этические принципы лидерства и менеджмента.....	142

5.5. Информационная интуиция.....	144
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	146
<b>ГЛАВА 6. СТИЛЬ БИЗНЕС-ЛИДЕРСТВА .....</b>	<b>147</b>
6.1. Понятие стиля .....	148
6.2. Стиль в системе категорий менеджмента.....	153
6.3. Ситуационное бизнес-лидерство .....	160
6.4. Новые задачи и стиль лидерства .....	167
6.5. Алгоритм выбора стиля .....	173
<b>ГЛАВА 7. ФОРМИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ СТИЛЕЙ БИЗНЕС-ЛИДЕРСТВА .....</b>	<b>177</b>
7.1. Система стилеобразующих факторов. Комплексность стиля .....	178
7.2. Анализ стилей .....	188
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	196
<b>ГЛАВА 8. ФАКТОРЫ УСПЕШНОГО ЛИДЕРСТВА.....</b>	<b>197</b>
8.1. Критерии успеха .....	198
8.2. Правила лидерства .....	199
8.3. Принципы успешного лидерства .....	201
8.4. Введение в технику бизнес-успеха .....	203
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	204
<b>ГЛАВА 9. ПРАКТИКА АМЕРИКАНСКОГО ЛИДЕРСТВА .....</b>	<b>205</b>
9.1. Успешный лидер .....	206
9.2. Командное лидерство .....	209
9.3. Групповое мышление и лидерство в малых группах .....	213
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	216
<b>ГЛАВА 10. ОСОБЕННОСТИ ЯПОНСКОГО ЛИДЕРСТВА .....</b>	<b>217</b>
10.1. Групповое лидерство .....	218
10.2. Японская модель лидерства.....	220
10.3. Немецкое лидерство .....	224
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	230
<b>ГЛАВА 11. МЕТОДЫ ПРАКТИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА .....</b>	<b>231</b>
11.1. Определение ценностных ориентаций .....	232
11.2. Формирование видения будущего .....	233
11.3. Методы практического бизнес-лидерства: российский опыт 90-х годов .....	238
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	242
<b>ГЛАВА 12. РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-ЛИДЕРСТВА .....</b>	<b>243</b>
12.1. Развитие понятия лидерства .....	244
12.2. Развитие лидерского потенциала .....	247
12.3. Построение виртуальной организации – предпосылка развития бизнес-лидерства .....	251
12.4. Лидерство в малом и среднем бизнесе .....	256
Вопросы и задания для закрепления знаний и самоконтроля .....	264
<b>ГЛАВА 13. ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЛИДЕРСТВО .....</b>	<b>265</b>
13.1. Структура интеллектуального потенциала лидерства .....	266
13.2. Особенности эмоционального потенциала .....	269
13.3. Характеристики успешных лидеров и устойчивых компаний .....	271
13.4. Развитие эмоционального потенциала лидерства .....	274
13.5. Самоуправляемое обучение .....	277
13.6. Электронное обучение .....	286
13.7. Характеристики эффективного лидерства .....	293
13.8. Интеллектуально-креативные особенности лидера цифровой эпохи .....	296
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ А .....</b>	<b>304</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ Б .....</b>	<b>317</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ В .....</b>	<b>324</b>
<b>СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНТЕРНЕТ-ИСТОЧНИКОВ.....</b>	<b>357</b>