

Б А К А Л А В Р И А Т

*Л.В. Лапидус*

# ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

*Управление электронным бизнесом  
и электронной коммерцией*

У Ч Е Б Н И К



Электронно-  
Библиотечная  
Система  
[znaniум.com](http://znanium.com)

# Оглавление

<b>Список принятых сокращений.....</b>	<b>3</b>
<b>К читателю .....</b>	<b>7</b>
<b>Благодарности .....</b>	<b>13</b>
<b>Предисловие.....</b>	<b>15</b>
<b>Глава 1. ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫМ БИЗНЕСОМ И ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИЕЙ ..... 25</b>	
1.1. Общие сведения.....	25
1.2. Роль инновационных технологий в формировании цифровой экономики .....	27
1.3. Признаки цифровой экономики. Структура ВВП развитых стран .....	31
1.4. Зарождение бизнеса в сети Интернет и кризис «доткомов».....	38
1.5. Что такое электронный бизнес ( <i>e-business</i> ) и электронная коммерция ( <i>e-commerce</i> )? .....	41
1.6. Электронная торговля (интернет-торговля).....	44
1.7. Мобильная коммерция ( <i>mobile commerce</i> , <i>m-commerce</i> ).....	46
1.8. Влияние цифровой экономики на бизнес: возможности и угрозы.....	48
1.9. Виртуализация, «тонкий клиент», облачные технологии .....	50
1.10. Самые дорогие стартапы и самые крупные сделки на рынке электронного бизнеса и электронной коммерции.....	51
Выводы.....	54
Кейсы .....	55
Вопросы и задания для дискуссии .....	59
Темы индивидуальных и коллективных проектов .....	59
Тема эссе .....	59
Список рекомендуемой литературы.....	59
<b>Глава 2. МОДЕЛИ ЭЛЕКТРОННОГО БИЗНЕСА ..... 62</b>	
2.1. Общие сведения .....	63
2.2. Глобализация рынков .....	64
2.3. Теория поколений. Потребности поколения <i>Next</i> .....	66
2.4. Трансформация традиционных бизнес-моделей под воздействием эволюции информационных технологий .....	70
2.5. Организационные структуры управления электронным бизнесом и электронной коммерцией .....	72
2.6. Влияние каналов <i>Buy-side</i> и <i>Sell-side</i> e-коммерции на инфраструктуру электронного бизнеса .....	75
2.7. Функционально-целевая модель управления организацией .....	79
2.8. Классификация компаний, ведущих бизнес в сети Интернет .....	82
2.9. Успешные модели электронного бизнеса .....	84
2.10. Ценовые стратегии и модели ценообразования в электронном бизнесе.....	84
2.11. Краудфандинг как технология капитализации компаний.....	95
2.12. Ключевые показатели эффективности ( <i>KPI</i> ) электронного бизнеса .....	96
Выводы.....	97

<b>Кейсы .....</b>	<b>99</b>
<i>Вопросы и задания для дискуссии .....</i>	<i>102</i>
<i>Темы индивидуальных и коллективных проектов .....</i>	<i>103</i>
<i>Тема эссе.....</i>	<i>103</i>
<i>Список рекомендуемой литературы.....</i>	<i>103</i>
<b>Глава 3. КРАУДСОРСИНГ И КРАУДФАНДИНГ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА.....</b>	<b>105</b>
3.1. Общие сведения.....	105
3.2. Природа и сущность краудсорсинга и краудфандинга.....	106
3.3. Коммерческий и социальный краудсорсинг .....	108
3.4. Краудсорсинг инноваций («открытые инновации») .....	110
3.5. Краудфандинг как технология краудсорсинга .....	111
3.6. Краудсорсинг и снижение издержек. Теория Коуза.....	113
3.7. Бизнес-модели компаний и переход к модели «100% краудсорсинга».....	114
3.8. Выгоды краудсорсинга.....	115
3.9. Инновационные маркетинговые инструменты на основе краудсорсинга.....	117
3.10. Распределение функций между участниками краудсорсингового проекта.....	118
3.11. Механизм встраивания краудсорсинга в бизнес-модель компании.....	119
3.12. Формирование дополнительного спроса на краудсорсинговый продукт/услугу .....	121
3.13. Возможные риски и барьеры на пути реализации крауд-проектов.....	122
3.14. Будущее краудсорсинга и краудфандинга .....	123
Выводы.....	123
<i>Кейсы .....</i>	<i>124</i>
<i>Вопросы и задания для дискуссии .....</i>	<i>134</i>
<i>Темы индивидуальных и коллективных проектов .....</i>	<i>135</i>
<i>Тема эссе.....</i>	<i>135</i>
<i>Список рекомендуемой литературы.....</i>	<i>135</i>
<b>Глава 4. СОВРЕМЕННЫЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ .....</b>	<b>138</b>
4.1. Общие сведения .....	138
4.2. Эволюция рынка электронной коммерции.....	140
4.3. Доля цифровой экономики в ВВП.....	143
4.4. Технологии электронной коммерции и их влияние на формирование новых рынков .....	144
4.5. Характеристика новых рынков электронных услуг и цифровых продуктов .....	149
4.6. Индекс Херфингдаля — Хиршмана.....	154
4.7. Новые рынки электронной коммерции на основе технологий краудсорсинга и краудфандинга .....	154
4.8. Рынки интернет-магазинов, электронных платежей, интернет-банкинга и криптовалют .....	156
4.9. Рынки электронной рекламы, облачного хранения данных .....	159
4.10. Рынок мобильной коммерции. Рынок мессенджеров .....	162
4.11. Особенности российского рынка электронной коммерции .....	164
4.12. Возможности рынка электронной коммерции C2C.....	167
Выводы.....	168

<i>Кейсы</i> .....	169
<i>Видеокейс</i> .....	170
<i>Вопросы и задания для дискуссии</i> .....	172
<i>Темы индивидуальных и коллективных проектов</i> .....	173
<i>Тема эссе</i> .....	173
<i>Список рекомендуемой литературы</i> .....	173
 <b>Глава 5. МОДЕЛИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ..... 175</b>	
5.1. Общие сведения .....	175
5.2. Основы бизнес-моделирования. Что такое бизнес-модель?.....	176
5.3. Построение бизнес-моделей по А. Остервальдеру, И. Пинье. Классификация бизнес-моделей М. Раппь.....	177
5.4. Модели организации е-коммерции. Рыночные сегменты <i>B2B, B2C, C2C</i> и др. ....	181
5.5. Бизнес-модели интернет-магазинов .....	186
5.6. Факторы успеха электронной коммерции .....	191
5.7. Риски электронной коммерции .....	195
5.8. Бизнес-модели <i>Freemium, Free-to-Play, Full-Crowdsourcing, Donation, Print-on-Demand</i> и др.....	198
5.9. Основы монетизации сетевых сообществ.....	200
5.10. Структура доходов мессенджеров <i>WhatsApp, LINE, Viber</i> и др..... Выводы.....	204
Кейсы .....	205
Вопросы и задания для дискуссии .....	211
Темы индивидуальных и коллективных проектов .....	211
Тема эссе .....	211
Список рекомендуемой литературы.....	211
 <b>Глава 6. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИЕЙ В РАЗЛИЧНЫХ СФЕРАХ БИЗНЕСА..... 213</b>	
6.1. Общие сведения .....	213
6.2. Ведение бизнеса на российском рынке электронного образования .....	214
6.3. Электронная коммерция на рынке цифрового контента в сегменте компьютерных игр .....	218
6.4. Достижение коммерческих целей в сегменте музыкальных услуг (стриминговых сервисов).....	220
6.5. Управление электронной коммерцией на рынке электронной информации.....	223
6.6. Отраслевые особенности развития электронной коммерции в сфере общественного питания и на рынке онлайн-доставки еды .....	223
6.7. Особенности управления электронной коммерцией в туризме ( <i>on-line travel</i> ) .....	225
6.8. Использование возможностей электронной коммерции на транспорте .....	232
6.9. Экономика и управление инфраструктурой электронной коммерции .....	238
6.10. Управление электронными очередями .....	243
Выводы .....	245
Кейс .....	246
Видеокейс .....	247
Вопросы и задания для дискуссии .....	248
Темы индивидуальных и коллективных проектов .....	248
Тема эссе .....	249
Список рекомендуемой литературы.....	249

<b>Глава 7. Е-МАРКЕТИНГ .....</b>	<b>250</b>
7.1. Общие сведения.....	251
7.2. Основы электронного маркетинга. Концепция 4Р. Подсистема управления маркетингом.....	252
7.3. Сегментация рынка и интернет. Каналы распределения в интернете.....	255
7.4. Трансформация рынка электронной рекламы. Электронный бизнес: доходы от рекламы или расходы на рекламу.....	257
7.5. Виды и особенности электронной рекламы.....	260
7.6. Особенности мобильной рекламы.....	264
7.7. Баннерная (электронная) реклама .....	265
7.8. Маркетинг по электронной почте ( <i>E-mail based advertising</i> ). Маркетинг через YouTube .....	266
7.9. Поисковый маркетинг (SEM). Позиционирование в поисковых системах. Контекстная реклама.....	267
7.10. Ценовые модели размещения электронной рекламы.....	270
7.11. Показатели эффективности электронной рекламы и электронного маркетинга .....	271
7.12. Маркетинговые исследования и статистика в сети Интернет .....	275
7.13. Потребительское поведение в сети Интернет. Управление взаимоотношениями с клиентами .....	279
7.14. Стратегия маркетинга. Реклама и продвижение электронного бизнеса и электронной коммерции.....	284
7.15. Реклама и продвижение интернет-сайта, блога .....	289
Выводы.....	296
Кейсы .....	299
Вопросы и задания для дискуссии .....	302
Темы индивидуальных и коллективных проектов .....	302
Тема эссе.....	302
Список рекомендуемой литературы.....	303

<b>Глава 8. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫМ БИЗНЕСОМ И ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИЕЙ .....</b>	<b>305</b>
8.1. Общие сведения.....	305
8.2. Виды мошенничества в сети Интернет .....	307
8.3. Мошенничество с электронной почтой. Спамминг. Утечка информации.....	310
8.4. Недобросовестная конкуренция. Конкурентная разведка. Промышленный шпионаж .....	318
8.5. Защита информации и личных данных. Защита интеллектуальной собственности .....	319
8.6. Пути решения проблемы мошенничества в сети Интернет .....	321
Выводы.....	327
Кейс .....	332
Вопросы и задания для дискуссии .....	333
Темы индивидуальных и коллективных проектов .....	333
Тема эссе.....	333
Список рекомендуемой литературы.....	333

<b>Глава 9. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ЭЛЕКТРОННЫХ УСЛУГ .....</b>	<b>335</b>
9.1. Общие сведения .....	335
9.2. Природа и свойства электронной услуги .....	337
9.3. Корреляция свойств электронной услуги с детерминантами качества.....	345

9.4. Классификация электронных услуг .....	351
9.5. Ожидания и потребительское восприятие качества электронных услуг .....	353
9.6. Сложность обеспечения достаточного уровня качества электронных услуг .....	355
9.7. Оценка и измерение качества электронных услуг .....	356
9.8. Методика оценки качества электронных услуг e-SQMSU .....	360
9.9. Применение системного подхода в управлении качеством электронных услуг.....	362
9.10. Повышение качества электронных услуг. Стандарты качества электронных услуг ( <i>Electronic Service Quality Indicators, e-SQI</i> ) .....	365
9.11. Обеспечение качества электронных государственных/муниципальных услуг.....	369
Выводы.....	376
<b>Кейс .....</b>	378
<b>Вопросы для дискуссии .....</b>	381
<b>Темы индивидуальных и коллективных проектов .....</b>	381
<b>Тема эссе .....</b>	382
<b>Список рекомендуемой литературы.....</b>	382

## **Глава 10. КАК СОЗДАТЬ СОБСТВЕННЫЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ БИЗНЕС? ..... 385**

10.1. Общие сведения .....	385
10.2. Алгоритм действий на пути к собственному бизнесу.....	388
10.3. Как найти идею для нового продукта/услуги?.....	391
10.4. Рыночное позиционирование .....	393
10.5. Unit-экономика.....	395
10.6. Инвестиции и источники финансирования .....	396
10.7. Специфика российского венчурного инвестирования .....	400
10.8. Стратегия развития. Управление рисками .....	406
Выводы.....	409
<b>Кейсы .....</b>	410
<b>Вопросы и задания для дискуссии .....</b>	420
<b>Темы индивидуальных и коллективных проектов .....</b>	420
<b>Тема эссе .....</b>	420
<b>Список рекомендуемой литературы.....</b>	421

## **Глава 11. ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И ИНДУСТРИЯ 4.0: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОГО БИЗНЕСА И ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ..... 423**

11.1. Общие сведения .....	424
11.2. Вызовы эпохи мобильного интернета и мобильной коммерции.....	425
11.3. Усиление влияния социальных сетей на потребительское поведение.....	427
11.4. Sharing Economy: новая модель совместного потребления .....	428
11.5. Big data как инструмент клиентономики.....	430
11.6. Искусственный интеллект и машинное обучение ( <i>Machine Learning</i> ).....	432
11.7. Краудсорсинг. Краудфандинг. Блокчейн. Облачные технологии .....	433
11.8. Индустрия 4.0: интернет вещей ( <i>IoT</i> ), виртуальная и дополненная реальность ( <i>VR</i> и <i>AR</i> ), 3D-принтеры.....	435
11.9. Роботизация и модели производства .....	438
11.10. Мошенничество. Сокращение жизненного цикла инноваций. Изменение структуры рынка труда.....	440
Выводы .....	442
<b>Кейс .....</b>	443
<b>Вопросы и задания для дискуссии .....</b>	445

<i>Темы индивидуальных и коллективных проектов</i> .....	446
<i>Темы эссе</i> .....	446
<i>Список рекомендуемой литературы</i> .....	446
<b>Глоссарий</b> .....	<b>448</b>
<b>Библиографический список</b> .....	<b>459</b>
<i>Основная литература</i> .....	459
<i>Дополнительная литература</i> .....	460
<i>Интернет-ресурсы</i> .....	468
<i>Электронные библиотеки</i> .....	470
<b>Об авторе</b> .....	<b>471</b>