

РОБ КОУЛ

ЭДВАРД СКОТЧЕР

БЛИСТАТЕЛЬНЫ

AGIL

НЫЙ

ЛЕ

ГИБКОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ
С ПОМОЩЬЮ
AGILE, SCRUM
И KANBAN

ОГЛАВЛЕНИЕ

Об авторах	10
От издательства	11
Предисловие научного редактора	12
Глава 1. Новый мир, бросающий вызов: представляем Agile	15
Введение	16
Основы Agile	18
Манифест Agile	21
Положение дел	28
Заказчик должен быть доволен	32
Нет, спасибо, без изменений	34
Начните с малого, недорогого и быстрого	35
Agile-мышление	40
Становясь гибким	41
Гибкие итоги	44
Многообразие выбора	47
Другие варианты	49
Слишком хорошо, чтобы быть правдой	50
Завершающие слова	52
Глава 2. Agile совсем другой!	55
Введение	56
Тьма перед рассветом	58
Основы Agile	59
Анализ по-другому	64
Начало реализации проекта	66
Приветствуя перемены	69

Жизнь становится легче	71
Испытание для руководителя проекта	74
Не панацея	76
Завершающие слова	79
Глава 3. Начало: готовимся быть гибкими	83
Введение	84
Определение видения	85
Руководствуясь идеей бизнес-ценности	89
Формирование команды проекта	93
Создание журнала требований	94
Получение информации	101
Менеджмент рисков и ожиданий	112
Ведение журнала требований	114
Создание рабочей среды	115
Завершающие слова	119
Глава 4. Использование Канбана	121
Введение	122
Основы Канбана	124
К доске!	128
Определение «сделанного»	131
Больше чем просто доска	133
Дешевые и высокотехнологичные альтернативы	135
Создание журнала требований работ	137
Перетасовка колоды	139
Контроль работ в процессе (WiP)	142
Управление проектами с Канбаном	144
Завершающие слова	146
Глава 5. Просто лучшее: основы Скрама	149
Введение	150
Фреймворк	154
Самоорганизующиеся команды	157
Владелец продукта	157
Скрам-мастер	161

Команда разработки.....	163
Ключевые Скрам-события.....	165
Спринт	166
Планирование спринта.....	167
Ежедневная летучка.....	170
Обзор итогов	174
Ретроспектива.....	177
Артефакты Скрама.....	181
Завершающие слова	185
Глава 6. Пора в путь: Скрам день за днем	187
Введение	188
Подготовка	190
Доработка журнала.....	192
Критерии принятия.....	194
Приоритезация в действии	196
Оценивание в действии	198
Начало спринта.....	202
Достойная реализация механик	204
Избегайте личностных конфликтов.....	206
Выработка хороших практик.....	208
Рабочий процесс	211
Приближаясь к концу	216
Конец спринта.....	218
Завершающие слова	222
Глава 7. Agile в организации	225
Введение	226
Причины перехода на Agile	227
Влияние на влиятельных	232
Agile в массы!	236
Не только для IT	239
Оценка успешности	242
Двоякая польза отчетов	246
Избегайте повторения ошибок	250
Завершающие слова	253

Глава 8. Вспомогательные механизмы	255
Введение	256
С чего начать.....	257
Вспомогательные организации и другие сообщества.....	260
Конференции.....	262
Налаживание контактов.....	265
Будь готов	267
Формальная подготовка	270
Коучинг и менторинг.....	274
Подкасты и вебинары.....	277
Завершающие слова	279
Глава 9. Призыв к действию	281
Введение	282
Предоставление гибкости.....	283
Назад к истокам	285
С чего начать.....	288
Постоянное совершенствование	290
Не переставайте учиться	291
Будущее Agile	293
Не забывайте об азах	296
Завершающие слова	299