

ЯН ШРАЙБЕР  
БRENDA ROMERO

# ИГРОВОЙ БАЛАНС

ТОЧНАЯ НАУКА ГЕЙМДИЗАЙНА



# Краткое содержание

Предисловие .....	27
Об авторах .....	35
От издательства .....	36

## ЧАСТЬ I. ИГРОВОЙ БАЛАНС

Глава 1. Основы игрового баланса.....	39
Глава 2. Основная терминология.....	62
Глава 3. С чего начать? Системы .....	86
Глава 4. Компоненты прогрессии. Кривые .....	101
Глава 5. Выявление якоря .....	125
Глава 6. Экономические системы.....	142
Глава 7. Системы торговли .....	177
Глава 8. Транзитивность и кривые стоимости .....	203
Глава 9. Персонажи и сборки персонажей.....	248
Глава 10. Бой .....	263
Глава 11. Прогрессия в PvE-играх .....	303
Глава 12. Прогрессия в PvP-играх .....	351
Глава 13. Аналитика .....	384
Глава 14. Метаигровые системы.....	417
Глава 15. Разработка и игровое тестирование.....	458
Глава 16. За пределами баланса .....	478

## ЧАСТЬ II. МАТЕМАТИКА БАЛАНСА

Глава 17. Независимая случайность.....	493
Глава 18. Зависимая случайность.....	520
Глава 19. Управление удачей и навыками .....	543

<b>Глава 20.</b> Вероятность и человеческая интуиция.....	558
<b>Глава 21.</b> Псевдослучайные числа.....	578
<b>Глава 22.</b> Бесконечная вероятность .....	593
<b>Глава 23.</b> Ситуационный баланс.....	627
<b>Глава 24.</b> Статистика .....	656
<b>Глава 25.</b> Нетранзитивные механизмы и матрицы выплат.....	676

### **ЧАСТЬ III. ЭЛЕКТРОННЫЕ ТАБЛИЦЫ**

<b>Глава 26.</b> Составление списков .....	717
<b>Глава 27.</b> Основы форматирования.....	720
<b>Глава 28.</b> Формулы, ссылки и графики.....	725
<b>Глава 29.</b> Абсолютные ссылки .....	733
<b>Глава 30.</b> Продвинутое форматирование.....	739
<b>Глава 31.</b> Математические функции .....	755
<b>Глава 32.</b> Тасование колоды.....	768
<b>Глава 33.</b> Организационное форматирование .....	777
<b>Глава 34.</b> Функции даты и времени.....	789
<b>Глава 35.</b> Итеративные вычисления.....	793
<b>Глава 36.</b> Продвинутая работа с графиками.....	798
<b>Глава 37.</b> Матричные функции.....	807
<b>Приложение. Игровые жанры .....</b>	816

# Оглавление

Благодарности .....	26
Предисловие .....	27
Как ориентироваться в книге.....	28
Как устроены главы .....	33
Примечание относительно терминологии и стиля изложения.....	34
Об авторах .....	35
От издательства .....	36

## ЧАСТЬ I. ИГРОВОЙ БАЛАНС

Глава 1. Основы игрового баланса.....	39
Что такое игровой баланс.....	39
Виды игрового баланса .....	41
Математический баланс.....	42
Баланс сложности .....	42
Баланс прогрессии.....	43
Баланс начальных условий .....	44
Баланс между несколькими стратегиями .....	45
Баланс между игровыми объектами .....	45
Баланс как «честность» игры .....	46
Как определить, сбалансирована ли игра .....	46
Как можно сбалансировать игру.....	49
Опыт разработчика.....	50
Мелкомасштабное тестирование игрового процесса.....	51
Аналитика.....	51
Математика.....	52
Баланс между разновидностями баланса .....	52
Примечание о математике.....	54
Вопросы для обсуждения.....	55
Основной квест Плути, часть 1. Мини-набор расширения.....	55
Основной квест Воина, часть 1. Анализ эпического путешествия .....	56
Основной квест Волшебника, часть 1. Создание TCG-игры .....	57

<b>Глава 2. Основная терминология .....</b>	62
Представление о пространстве возможностей .....	62
Модификация пространства возможностей.....	63
Детерминизм .....	64
Транзитивность и нетранзитивность.....	66
Информация .....	68
Симметрия.....	69
Петли обратной связи.....	71
Кривые.....	74
Разрешимость .....	76
Типы разрешимости.....	76
Решение недетерминированных игр .....	78
Решение нетранзитивных игр .....	78
Метагра.....	79
Вопросы для обсуждения.....	83
Побочные квесты.....	83
Побочный квест 2.1. Журнал интуитивных представлений о балансе .....	83
Основной квест Плути, часть 2. Поиск образцов .....	84
Основной квест Воина, часть 2. Быстрые и медленные части .....	84
<b>Глава 3. С чего начать? Системы .....</b>	86
С чего начать? Карты на стол!.....	86
Важные общие замечания относительно систем .....	88
Типы ресурсов .....	89
Время .....	89
Валюта.....	93
Специфичные игровые объекты.....	94
Жизни/очки здоровья.....	95
Опыт и уровни .....	95
Выявление зависимостей между ресурсами.....	97
Вопросы для обсуждения.....	98
Побочные квесты.....	98
Побочный квест 3.1. Создайте диаграмму потоков ресурсов .....	98
Основной квест Воина, часть 3. «Гриндование» для получения добычи .....	99
<b>Глава 4. Компоненты прогрессии. Кривые .....</b>	101
Важность числовых зависимостей .....	101
Типы числовых зависимостей.....	102
Компромиссные зависимости.....	103
Прогрессивные зависимости.....	104

---

Типы кривых, используемых в играх .....	105
Кривая тождественности .....	106
Линейная кривая .....	108
Экспоненциальная кривая .....	109
Логарифмическая кривая .....	111
Треугольная кривая .....	112
Пользовательские кривые, формулы и результаты .....	113
Кривая обfuscации стоимости .....	116
Сводный перечень кривых .....	117
Все хорошо в меру .....	118
Вопросы для обсуждения .....	118
Побочные квесты .....	119
Побочный квест 4.1. Кривая уровня .....	119
Побочный квест 4.2. Подгонка кривой уровня .....	119
Побочный квест 4.3. Machinations .....	120
Побочный квест 4.4. Оптимизация игрового процесса в игре-кликере .....	120
Побочный квест 4.5. Распутывание обfuscации в бесплатной онлайн-игре .....	123
Основной квест Плутига, часть 3. Идентификация ключевых ресурсов .....	124
<b>Глава 5. Выявление якоря .....</b>	<b>125</b>
Установка якоря .....	125
Выявление якоря .....	126
Масштабирование якоря с использованием кривых .....	128
Выявление якоря в играх с ориентацией на навыки .....	131
Выявление относительного якоря .....	131
Взаимодействие различных систем .....	133
Пример 1. Ракетные и кроличьи прыжки .....	134
Пример 2. Как можно свести на нет свой доход .....	134
Гранулярность .....	135
Выполнение первого прохода .....	137
Вопросы для обсуждения .....	137
Побочные квесты .....	138
Побочный квест 5.1. Анализ аркады .....	138
Основной квест Волшебника, часть 2. Развитие интуиции .....	140
<b>Глава 6. Экономические системы .....</b>	<b>142</b>
Что собой представляют экономические системы .....	142
Терминология экономических систем .....	143
Распространенные типы экономических систем .....	144

Механические характеристики экономических систем.....	146
Спрос и предложение.....	148
Кривая предложения .....	149
Влияние ограниченности на игровой процесс .....	150
Кривая спроса .....	151
Маржинальные спрос и предложение.....	152
Спрос и предложение при наличии нескольких ресурсов .....	154
Рыночная стоимость .....	155
Фиксированная экономика .....	156
Экономика с определяемой игроками динамикой .....	156
Невидимая рука .....	158
Экономика F2P-игры.....	159
Анализ исторических данных.....	159
Тестирование рынка.....	159
Напечатывание на рынок .....	160
Обеспечение гибких цен.....	161
Экономика с ориентацией на престиж.....	163
Инфляция .....	164
Инфляция за счет предложения .....	164
Инфляция за счет спроса.....	165
Добавление в экономику элементов с отрицательной суммой.....	166
Удаление из экономики механизмов с положительной суммой .....	167
Сброс экономики .....	168
Открытая и закрытая экономика.....	170
Вопросы для обсуждения.....	174
Побочные квесты .....	175
Побочный квест 6.1. Исправление игры «Монополия».....	175
Побочный квест 6.2. Исправление наборов расширения торговой карточной игры .....	175
<b>Глава 7. Системы торговли .....</b>	<b>177</b>
Что представляют собой системы торговли .....	177
Что такое торговля .....	178
Механизмы прямой торговли .....	179
Наложение ограничений .....	180
Увеличение продолжительности игры .....	180
Недопущение недобросовестного получения выгоды.....	181
Недопущение «делания королей» .....	181
Снижение сложности.....	181

Предоставление неполной информации .....	182
Затраты .....	183
Фьючерсы .....	184
Механизмы дарения .....	185
Усиление удержания игроков .....	186
Обеспечение вирусного распространения .....	186
Механизмы аукционов .....	187
Установка временных ограничений .....	188
Установка резервной цены .....	188
Установка блиц-цены .....	188
Установка отрицательных эффектов .....	189
Предоставление неполной информации .....	189
Предоставление продавцам возможности объявлять ставку .....	189
Форматы аукционов .....	190
Количество выставляемых на аукцион предметов .....	193
Способ оплаты на аукционах .....	195
Куда будут направляться деньги .....	197
Отсутствие адекватных предложений со стороны покупателей .....	197
Как торговля влияет на баланс .....	198
Обмен времени на деньги .....	198
Поиск эксплойтов .....	198
Поощрение игроков к ведению торговли .....	199
Непредсказуемые действия игроков .....	199
Как дарение влияет на баланс .....	200
Темы для обсуждения .....	200
Побочные квесты .....	201
Побочный квест 7.1. Хаос многопользовательского аукциона .....	201
Побочный квест 7.2. Торговая игра .....	201
<b>Глава 8. Транзитивность и кривые стоимости .....</b>	<b>203</b>
Транзитивность .....	203
Издержки и преимущества .....	205
Кривые стоимости .....	206
Пики и впадины на кривой стоимости: специально внесенный дисбаланс? .....	209
Вспомогательная математика .....	210
Создание кривой стоимости для PvE-игр .....	211
Создание кривой стоимости для PvP-игр .....	213
Создание вспомогательной математики .....	214
Кривые стоимости в новых играх .....	216
Кривые стоимости в разработанных ранее играх .....	221

Анализ и изучение существующих аналоговых игр .....	222
Анализ и изучение существующих цифровых игр .....	238
Анализ и изучение игр с бесплатным доступом .....	238
Принципы построения кривой стоимости .....	239
Вопросы для обсуждения.....	241
Побочные квесты.....	242
Побочный квест 8.1. Применение вспомогательной математики .....	242
Побочный квест 8.2. Вооружение.....	242
Основной квест Плути, часть 4. Построение кривой стоимости .....	243
Основной квест Волшебника, часть 3. Корректировка значений стоимости в игре «Гармония».....	244
<b>Глава 9. Персонажи и сборки персонажей.....</b>	<b>248</b>
Системы создания персонажей.....	248
Выбор персонажа .....	249
Атрибуты (или статистика) .....	249
Навыки .....	250
Снаряжение.....	251
Классы персонажей .....	251
Уровни конкурентоспособности.....	252
Балансировка прогрессии персонажей.....	253
Божественные и мусорные параметры статистики, значимые решения .....	255
Баланс и восприятие игрока .....	257
Дополнительные ресурсы .....	258
Вопросы для обсуждения.....	258
Побочные квесты.....	259
Побочный квест 9.1. Три атрибута, три сборки .....	260
Побочный квест 9.2. Классы игроков .....	260
Основной квест Воина, часть 4. Анализ боя.....	261
<b>Глава 10. Бой.....</b>	<b>263</b>
Что представляет собой бой.....	263
Вызываемые боем чувства.....	264
Камера .....	265
Звук.....	266
Впечатление от оружия .....	267
Впечатление от попадания .....	267
Празднование победы.....	268
Ясность и понятность .....	268
Время .....	269

Чувства и решение .....	270
Базовые составляющие боя .....	270
Жанр.....	271
Время .....	272
Темп.....	272
Чувства .....	273
Участники.....	274
Тип прогрессии .....	274
Объем.....	275
Ограничения боя .....	275
Продолжительность игры.....	275
Продолжительность боя и количество участников .....	276
Частота боевых действий .....	277
Количество участников боя.....	277
Количество попаданий.....	278
Разнообразие боев.....	278
Разнообразие визуальных эффектов .....	279
Варьирование чисел в рамках всей игры и в рамках уровней/областей.....	280
Разнообразие поведений.....	281
Разнообразие средств противодействия .....	284
Разнообразие игроков, персонажей игроков и ИИ-персонажей .....	286
Время вне боевых столкновений .....	290
Специфика жанра и уровень прессинга игроков.....	291
Расчет мощности игрока и противников .....	293
Востребованность игры.....	294
Уровни сложности.....	295
Соответствие игроку.....	295
Принцип «плати, чтобы выиграть» .....	296
Ближний и дальний бой .....	296
Управление редуцированными стратегиями .....	297
Иллюзия возможной победы — Крис Кроуфорд .....	298
Дополнительные ресурсы .....	299
Вопросы для обсуждения.....	299
Побочные квесты.....	300
Побочный квест 10.1. Бой в игре жанра roll-and-move .....	300
Побочный квест 10.2. Бюджет ресурсов ролевой игры.....	301
Основной квест Плуто, часть 5. Создайте новый механизм .....	301
Основной квест Воина, часть 5. Симулятор боя .....	302

<b>Глава 11. Прогрессия в PvE-играх</b>	303
Баланс в PvE-играх	303
Сопротивление прогрессии	304
Четыре составляющие воспринимаемой сложности	307
Дуги и циклы прогрессии	310
Скорость и ускорение	312
Регрессия и потеря	313
Сочность	315
Типы прогрессии	316
Мотивация к прогрессии	317
Стремление к свободе выбора → цикл улучшения параметров статистики → виртуальные навыки	318
Стремление к мастерству → цикл сложности/структурной сложности → игровые навыки	321
Любопытство → дуга обнаружения → знание игры	328
Стремление к завершенности → дуга достижения → завершение	330
Социальная прогрессия	333
Ложная прогрессия	334
График вознаграждений	335
Распространенные проблемы в PvE-играх	339
Рост уровня навыков игрока	339
Дифференциация уровней навыков	340
Проблема командира	342
Этап зрелой игры	345
Прогрессия как искусственный отбор	346
Соответствие уровня сложности целевой аудитории	347
Дополнительные ресурсы	347
Вопросы для обсуждения	347
Побочные квесты	348
Побочный квест 11.1. Удаление потолка уровней	349
Побочный квест 11.2. График вознаграждений	349
Побочный квест 11.3. Моделирование вознаграждений	350
Основной квест Война, часть 6. Доработка графика вознаграждений	350
<b>Глава 12. Прогрессия в PvP-играх</b>	351
Зачем нужна прогрессия в PvP-играх	351
Игры с положительной, отрицательной и нулевой суммой	353
Петли обратной связи	355
Кривые мощности	357
Положительная сумма, положительная обратная связь	357
Положительная сумма, отрицательная обратная связь	359

---

Нулевая сумма, положительная обратная связь.....	361
Нулевая сумма, отрицательная обратная связь .....	362
Нулевая сумма, положительная и отрицательная обратная связь .....	363
Отрицательная сумма, положительная обратная связь .....	364
Отрицательная сумма, отрицательная обратная связь .....	365
Продолжительность игры .....	366
Еще раз о потоке .....	370
Распространенные проблемы в PvP-играх .....	371
Черепашья тактика .....	371
Устранение лидера и игра впол силы .....	372
Делание королей .....	375
Устранение игрока .....	376
Балансировка асимметрии .....	377
Дополнительные ресурсы .....	378
Вопросы для обсуждения.....	378
Побочные квесты .....	379
Побочный квест 12.1. Мощность игрока в игре «Монополия» .....	380
Побочный квест 12.2. Третья мировая война .....	381
Основной квест Плути, часть 6. Создание мини-расширения .....	381
Основной квест Волшебника, часть 4. Балансировка карт.....	382
<b>Глава 13. Аналитика .....</b>	<b>384</b>
Что такое аналитика.....	384
Метрики.....	385
Процесс балансировки с использованием аналитики.....	389
Выявление ключевых вопросов .....	391
Сила утверждений .....	393
Визуализация данных .....	410
Дополнительные ресурсы .....	414
Вопросы для обсуждения.....	414
Побочные квесты .....	414
Побочный квест 13.1. План применения аналитики.....	415
Основной квест Плути, часть 7. Игровое тестирование, доработка и завершение .....	416
Основной квест Воина, часть 7. План применения аналитики для ремейка.....	416
<b>Глава 14. Метагровые системы .....</b>	<b>417</b>
Ранги и рейтинги .....	417
Системы рейтингов .....	418
Система «Харкнесс» .....	418
Система «Эло» .....	419

Система «Глико» .....	422
Система TrueSkill .....	423
Онлайновые системы рейтингов .....	424
Мастер-очки.....	425
Распространенные проблемы рейтинговых систем .....	426
Поощрение активности.....	426
Уровень навыков и удача.....	427
Подбор соперников.....	428
Инфляция и дефляция рейтингов.....	430
Разрешение ничейных ситуаций .....	432
Многопользовательские игры.....	432
Разрыв соединения .....	433
Обман системы .....	435
Использование рейтингов для прогнозирования исхода игры .....	436
Использование дополнительных показателей для прогнозирования исхода игры.....	437
Проверка системы .....	438
Системы ранжирования .....	440
Степень детализации.....	440
Сообщество .....	441
Перманентность .....	442
Субъективность.....	442
Прогрессия.....	443
Турниры и лиги.....	445
Круговая система .....	445
Выбытие после одного поражения .....	446
Выбытие после двух поражений.....	448
Швейцарская система.....	449
Комбинированная система .....	450
Лиги и сезоны .....	451
Разрешение случаев досрочного выхода из турнира .....	452
Метаигровые системы вознаграждений .....	453
Вопросы для обсуждения.....	454
Побочные квесты.....	455
Побочный квест 14.1. Турнир с выбыванием .....	455
Побочный квест 14.2. Рейтинговая система «Альфа».....	456
Побочный квест 14.3. Система «Эло», учитывающая фактор удачи .....	456
Побочный квест 14.4. «Смертельный бой» по швейцарской системе .....	456
Основной квест Волшебника, часть 5. Рейтинги в игре «Гармония».....	457

---

<b>Глава 15. Разработка и игровое тестирование.....</b>	458
Балансировка в ходе разработки .....	458
Ранние этапы разработки .....	459
Первая играбельная версия .....	462
До альфа-версии .....	464
Альфа-версия.....	465
Бета-версия .....	468
Пострелизный этап .....	470
Игровое тестирование с целью балансировки .....	471
Дополнительные ресурсы .....	473
Вопросы для обсуждения.....	473
Побочные квесты.....	474
Побочный квест 15.1. Чит-коды.....	474
Побочный квест 15.2. BattleBattle .....	474
Основной квест Волшебника, часть 6. Игровое тестирование карт.....	477
<b>Глава 16. За пределами баланса .....</b>	478
Подводя итоги .....	478
Идеальный дисбаланс.....	478
Баланс и увлекательность .....	481
Дисбаланс в игре «Мы это вообще не тестировали» .....	482
Дисбаланс в игре «Великий Далмути» .....	483
Дисбаланс в игре «Предательство в доме на холме» .....	484
Баланс в играх с акцентом на сюжете.....	486
Баланс, честность игрового процесса и ожидания .....	486
Числа — это не только баланс.....	487
Что дальше?.....	490
Дополнительные ресурсы .....	490

## ЧАСТЬ II. МАТЕМАТИКА БАЛАНСА

<b>Глава 17. Независимая случайность.....</b>	493
Недетерминированные механизмы.....	493
Бросание кубиков и независимость.....	494
Вероятность, ставки и шансы .....	496
Вычислительно-независимая вероятность.....	497
Бросание одного кубика.....	498
Бросание двух кубиков .....	498
Бросание очень большого количества кубиков.....	499
Последовательное бросание кубиков .....	499

Отрицание: вероятность неудачи .....	500
Объединение результатов.....	501
Ожидаемые значения .....	502
Количество комбинаций.....	506
Закон больших чисел.....	507
<b>Резюме.....</b>	<b>513</b>
Дополнительные ресурсы .....	514
Вопросы для обсуждения.....	515
<b>Побочные квесты.....</b>	<b>515</b>
Побочный квест 17.1. Невезучий игрок.....	515
Побочный квест 17.2. Возвращаемся к игре «Убить эльфа».....	516
Побочный квест 17.3. Возвращаемся к конным скачкам .....	516
Побочный квест 17.4. ИИ для игры «Свинья».....	516
Побочный квест 17.5. Замечательный эффект преимущества в бонусе .....	517
Побочный квест 17.6. Тем временем в трактире.....	518
Побочный квест 17.7. Сбор драконьих яиц .....	518
Побочный квест 17.8. Получение редкой добычи.....	519
<b>Глава 18. Зависимая случайность.....</b>	<b>520</b>
Зависимые события.....	520
Вытягивание карт и зависимость .....	521
Вычислительно-зависимая вероятность .....	522
Вытягивание двух карт .....	522
Вытягивание двух карт с неравномерным распределением .....	523
Перестановки и комбинации .....	524
Подсчет вариантов перетасовки.....	525
Вопросы для обсуждения.....	537
Побочные квесты.....	538
Побочный квест 18.1. Флеш в холдеме .....	538
Побочный квест 18.2. Выполнение нескольких ходов подряд.....	538
Побочный квест 18.3. Две тройки и четверка с парой.....	538
Побочный квест 18.4. Упрощенная версия «Войны» .....	539
Побочный квест 18.5. Возвращаемся к магии.....	540
Побочный квест 18.6. Начало игры Hearthstone .....	540
Побочный квест 18.7. ИИ для «Морского боя».....	541
<b>Глава 19. Управление удачей и навыками .....</b>	<b>543</b>
За пределами случайности .....	543
Серия парадоксов.....	544

---

Возможности для проявления навыков .....	545
Системы отсчета.....	546
Две оси.....	547
Виды навыков .....	548
Виды случайности.....	548
Виды неопределенности .....	549
Виды информации .....	550
Навыки и удача.....	551
Важны ли эти различия?.....	552
Модификация уровня навыков и удачи.....	553
Вопросы для обсуждения.....	555
Побочные квесты.....	556
Побочный квест 19.1. Эксперименты со входной и выходной случайностями .....	556
Побочный квест 19.2. Глубина стратегии в конфетном мире .....	557
<b>Глава 20. Вероятность и человеческая интуиция.....</b>	<b>558</b>
Вероятность иногда противоречит интуиции.....	558
Ожидаемый результат и выгода .....	559
Когнитивные искажения и ошибки.....	561
Предвзятость выборки .....	561
Корыстная предвзятость.....	562
Эффект Даннинга — Крюгера .....	563
Предвзятость атрибуции .....	563
Эффект якоря.....	564
Ошибка игрока .....	565
Эффект «горячей руки» .....	567
Проектные решения для борьбы с человеческими заблуждениями .....	568
Эксплуатация когнитивных искажений.....	569
Работа с когнитивными искажениями .....	570
Вопрос этики .....	572
Честное реинжиниринг .....	572
Дополнительные ресурсы .....	574
Вопросы для обсуждения.....	574
Побочные квесты.....	575
Побочный квест 20.1. «Честная» монополия .....	575
Побочный квест 20.2. Эксплуатация когнитивных искажений.....	575
Побочный квест 20.3. Злонамеренная азартная игра .....	576

<b>Глава 21. Псевдослучайные числа .....</b>	578
Аналоговая случайность .....	578
Псевдослучайность .....	581
Сохранение и загрузка .....	583
Псевдослучайные алгоритмы тасования .....	586
Вопросы для обсуждения.....	588
Побочные квесты.....	589
Побочный квест 21.1. Проверка генератора случайных чисел.....	590
Побочный квест 21.2. Еще один алгоритм тасования карт .....	590
Побочный квест 21.3. Тасование большой колоды.....	591
Побочный квест 21.4. Взлом своего собственного генератора случайных чисел .....	591
Побочный квест 21.5. Использование уязвимостей системы сохранения.....	592
<b>Глава 22. Бесконечная вероятность .....</b>	593
Задача бесконечности .....	593
Матрицы.....	594
Матрицы состояний .....	596
Преобразование матрицы состояний в матрицу .....	597
«Покер на костях».....	606
Игра Risk («Риско»).....	613
Вопросы для обсуждения.....	618
Побочные квесты.....	619
Побочный квест 22.1. Игра «Гроза» .....	619
Побочный квест 22.2. Игра Hi Ho! Chery-O («Випнни») .....	621
Побочный квест 22.3. Волшебная резиновая лента Морденкайнена.....	622
Побочный квест 22.4. Игра Kill the Elf («Убить эльфа») в виде матрицы состояний .....	622
Побочный квест 22.5. «Конные скачки», точное решение.....	623
Побочный квест 22.6. Две карты подряд.....	624
<b>Глава 23. Ситуационный баланс .....</b>	627
Что такое ситуационный баланс .....	627
Простой пример .....	629
Универсальность.....	631
Полная неспособность к изменению .....	632
Неограниченная способность к изменению.....	633
Универсальные объекты .....	635
Скрытые затраты .....	637
Безвозвратные издержки .....	637
Издержки от упущенной выгоды .....	639

Вопросы для обсуждения.....	650
Побочные квесты.....	651
Побочный квест 23.1. Игра Desktop Tower Defense .....	651
Побочный квест 23.2. Игра DOOM .....	654
<b>Глава 24. Статистика .....</b>	<b>656</b>
Что такое статистика.....	656
Основные статистические расчеты.....	657
Выбросы.....	662
Статистическая значимость .....	663
Z-тест .....	664
Корреляция .....	666
Распространенные ошибки .....	667
Квартет Энскомба.....	667
Размер выборки .....	668
Ошибка выборки.....	669
Программирование.....	670
Ошибки в расчетах.....	670
Корреляция и причинно-следственная связь .....	671
Частотный и байесовский подходы .....	672
Вопросы для обсуждения.....	672
Побочные квесты.....	673
Побочный квест 24.1. Пол в играх .....	673
Побочный квест 24.2. Среднестатистический Далмути.....	675
<b>Глава 25. Нетранзитивные механизмы и матрицы выплат .....</b>	<b>676</b>
Нетранзитивные механизмы.....	676
Поиск решения для нетранзитивных механизмов.....	679
Поиск решения для базового варианта игры «Камень, ножницы, бумага»....	680
Приближение к установившемуся состоянию .....	681
Поиск решения для игры «Камень, ножницы, бумага» со стоимостью.....	683
Поиск решения для игры «Камень, ножницы, бумага» с неполными победами и поражениями.....	685
Поиск решения для асимметричного варианта игры «Камень, ножницы, бумага».....	687
Поиск решения для игры «Камень, ножницы, бумага, ящерица, Спок».....	693
Поиск решения для игры «Камень, ножницы, бумага, динамит».....	693
Поиск решения для игры «Камень, ножницы, бумага, отбойный молоток».....	695
Поиск решения для игры «Малкава».....	697
Поиск решения для игры «Камень, ножницы, бумага» с тремя игроками ....	703

Резюме.....	707
Вопросы для обсуждения.....	708
Побочные квесты.....	710
Побочный квест 25.1. Игра «Камень, ножницы, бумага» для трех игроков с меньшим количествомничьих.....	710
Побочный квест 25.2. Игра в жанре «файтинг».....	710
Побочный квест 25.3. Битва с использованием пяти карт.....	712
<b>ЧАСТЬ III. ЭЛЕКТРОННЫЕ ТАБЛИЦЫ</b>	
<b>Глава 26. Составление списков .....</b>	<b>717</b>
Побочные квесты.....	719
Побочный квест 26.1 .....	719
<b>Глава 27. Основы форматирования.....</b>	<b>720</b>
Побочные квесты.....	724
Побочный квест 27.1 .....	724
<b>Глава 28. Формулы, ссылки и графики.....</b>	<b>725</b>
Графики .....	728
Побочные квесты.....	731
Побочный квест 28.1. Построение распространенных разновидностей кривых.....	731
<b>Глава 29. Абсолютные ссылки .....</b>	<b>733</b>
Побочные квесты.....	738
Побочный квест 29.1. Построение графика спроса и предложения .....	738
<b>Глава 30. Продвинутое форматирование.....</b>	<b>739</b>
Побочные квесты.....	752
Побочный квест 30.1. Создание уровней.....	752
Побочный квест 30.2. Дизайн пользовательского интерфейса.....	752
Побочный квест 30.3. Форматирование кривой затрат .....	753
<b>Глава 31. Математические функции .....</b>	<b>755</b>
Псевдослучайные функции .....	755
Статистические функции .....	758
Условные функции .....	759
Метод Монте-Карло и метод перебора .....	761
Побочные квесты.....	765
Побочный квест 31.1. Скоростной перебор вариантов для броска 4d6.....	765
Побочный квест 31.2. Корреляция вероятностей.....	765

---

<b>Глава 32. Тасование колоды.....</b>	768
Выпадение добычи.....	772
Побочные квесты.....	775
Побочный квест 32.1. Тасование колоды .....	775
Побочный квест 32.2. Вероятности в покере.....	775
Побочный квест 32.3. Автоматическое генерирование дизайна игр .....	776
<b>Глава 33. Организационное форматирование .....</b>	777
Действия с рабочими листами .....	778
Форматирование ячеек.....	780
Проверка данных .....	782
Длинный текст.....	783
Именованные формулы.....	785
Побочные квесты.....	786
Побочный квест 33.1. Человек или робот? .....	786
Побочный квест 33.2. Облако слов.....	787
<b>Глава 34. Функции даты и времени.....</b>	789
Побочные квесты.....	791
Побочный квест 34.1 .....	791
Побочный квест 34.2 .....	791
<b>Глава 35. Итеративные вычисления.....</b>	793
Побочные квесты.....	797
Побочный квест 35.1. Пара ИИ для игры «Камень, ножницы, бумага».....	797
<b>Глава 36. Продвинутая работа с графиками.....</b>	798
Параметры графиков .....	800
Виды графиков и диаграмм .....	802
Побочные квесты.....	806
Побочный квест 36.1. Крошечные графики.....	806
<b>Глава 37. Матричные функции.....</b>	807
Реализация цепи Маркова .....	808
Расчет матрицы выплат .....	811
Решатели.....	813
Побочные квесты.....	814
Побочный квест 37.1. Доверяй, но проверяй .....	814
Побочный квест 37.2. Создание автоматического матричного решателя .....	814

<b>Приложение. Игровые жанры</b>	816
4X	816
Adventure (приключения)	817
Arcade (аркада)	817
Battle Royale («королевская битва»)	818
Free to Play, F2P (игры с бесплатным доступом)	818
Fighting/brawling (файтинг/массовая драка)	819
First-Person Shooter, FPS (шутер от первого лица)	819
Game Shows (игровое шоу)	820
Idle Games (игры-кликеры)	820
Masocore («мазокор»)	821
Massively Multiplayer Online Game, MMO (массовая многопользовательская онлайн-игра)	821
Multiplayer Online Battle Arena, MOBA (многопользовательская онлайновая боевая арена)	822
Party Game (игры для вечеринок)	822
Platformer (платформеры)	823
Roguelike (Rogue-подобные игры)	823
Roleplaying Game, RPG (ролевые игры)	824
Real-Time Strategy, RTS (стратегии в реальном времени)	826
Sandbox (игры-песочницы)	826
Sports (спортивные игры)	826
Tabletop Games (настольные игры)	827
Tower Defense («башенная защита»)	830
Trading Card Game, TCG (коллекционные карточные игры)	831
Walking Simulator (симуляторы ходьбы)	831