

МАГИСТРАТУРА

Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И КОНТРОЛЛИНГ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ



Электронно-

Система
znanium.com

Оглавление

Введение	3
Глава 1. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	7
1.1. Сущность контроля в управлении.....	7
1.2. Сотовая модель внутреннего контроля. Перспективы ее применения в различных организационных структурах экономического субъекта	13
1.3. Система внутреннего контроля и ее место в системе управления.....	22
Контрольные вопросы.....	31
Задания и ситуации	31
Тесты	33
Глава 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КОНТРОЛЛИНГА	35
2.1. Исторические предпосылки контроллинга	35
2.2. Теоретические и практические взгляды на контроллинг.....	41
2.3. Концепции контроллинга	42
2.3.1. Основанная на практике концепция контроллинга ICV	42
2.3.2. Концепции контроллинга в научных исследованиях	44
Контрольные вопросы.....	54
Задания и ситуации	55
Тесты	59
Глава 3. ЗАТРАТЫ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ В КОНТРОЛЛИНГЕ	63
Контрольные вопросы.....	67
Задания и ситуации	67
Тесты	81
Глава 4. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ	85
Контрольные вопросы.....	99
Задания и ситуации	99
Тесты	126
Глава 5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ	130
Контрольные вопросы.....	132
Задания и ситуации	133
Тесты	146
Глава 6. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ И РЕЛЕВАНТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ (CVP-АНАЛИЗ)	149
Контрольные вопросы.....	154
Задания и ситуации	155
Тесты	175
Глава 7. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ	179
Контрольные вопросы.....	180

<i>Задания и ситуации</i>	181
<i>Тесты</i>	196
Глава 8. ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЛИНГА И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	198
8.1. Организация контроллинга	198
8.2. Организация внутреннего контроля	207
<i>Контрольные вопросы</i>	215
<i>Задания и ситуации</i>	215
<i>Тесты</i>	219
Ответы к тестам	223
Библиографический список	224
Глоссарий	226